



При поддержке



# Вторая волна обновления состава глав субъектов РФ-2017: первые итоги

*Региональные особенности и яркие моменты*

Февраль 2018 г.

## Резюме

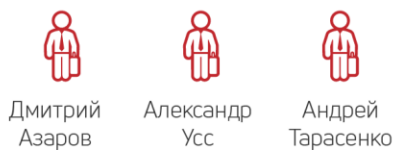
- **Рабочий старт плановой ротации.** Обновление, ротация между региональным и федеральным уровнем госуправления проходит безболезненно. Большая часть врио глав регионов успешно, без конфликтов и радикальных сломов, «приземляются» в регион, начиная работать с местными командами. Исключение составляют регионы, в которых перед главами стоит задача искоренения местной коррупции и слабостей прошлых команд.
- **Технократический подход и социальный оптимизм.** Врио глав субъектов предпринимают первоочередные усилия не в политическом, а в социально-экономическом поле, стремясь решить наболевшие проблемы регионов. Жители в значительной мере отмечают позитивные изменения, произошедшие за последние полгода. Прежде всего, отмечается положительная динамика в области дорожного строительства, инфраструктуры, транспортного обеспечения и социальных вопросов.
- **Борьба с коррупцией.** В ряде субъектов Российской Федерации одним из наиболее значимых направлений работы новых глав стала борьба с коррупцией.
- **Отложенные решения.** Сохраняется вероятность существенных изменений в системе управления и отдельных конфликтов после президентских выборов, а также стратегических инициатив в социально-экономической сфере ближе к ЕДГ-2018.

## Обновление состава глав субъектов РФ: осень-2017

Регион РФ	Врио главы региона	Дата назначения
Самарская область	Дмитрий Азаров	25.09.2017
Нижегородская область	Глеб Никитин	26.09.2017
Ненецкий автономный округ	Александр Цыбульский	28.09.2017
Красноярский край	Александр Усс	29.09.2017
Республика Дагестан	Владимир Васильев	03.10.2017
Приморский край	Андрей Тарасенко	04.10.2017
Орловская область	Андрей Клычков	05.10.2017
Новосибирская область	Андрей Травников	06.10.2017
Омская область	Александр Бурков	09.10.2017
Ивановская область	Станислав Воскресенский	10.10.2017
Псковская область	Михаил Ведерников	12.10.2017

## Портрет врио губернатора «осеннего призыва-2017»

### Выходцы из региона



### Средний возраст



48 лет

### Предыдущее место работы



- Заместитель министра
- Депутат Госдумы
- Депутат Мосгордумы
- Член Совета Федерации
- Заместитель Полпреда
- Председатель Заксобрания
- Мэр
- Генеральный директор

### Партийная принадлежность



- Единая Россия**  
(Глеб Никитин вступил после назначения)  
 +
- КПРФ**
- Справедливая Россия**
- Беспартийные**

## Общие выводы

- **Кадровые лифты для «местных» и минимум структурных изменений.** Девять из одиннадцати врио губернаторов предпочли ограничиться пока минимальными структурными перестановками, максимально опираясь на местные кадры (как, например, Андрей Тарасенко в Приморье при смене команды Миклушевского) и подчас даже не привлекая людей извне региона (как, например, Михаил Ведерников в Псковской области). Трое из них – Владимир Васильев (Республика Дагестан), Станислав Воскресенский (Ивановская область) и Александр Усс (Красноярский край) – добавили к существующей структуре правительства новые единицы. Возможно, врио оставили вопрос серьезного изменения управленческих структур своих регионов на более позднее время. Так, например, Андрей Тарасенко (Приморский край) заявил о намерении преобразовать администрацию края в правительство в июле 2018 года. Только двое – Глеб Никитин (Нижегородская область) и Андрей Травников (Новосибирская область) – уже произвели полное перестроение структуры правительства.
- **Реальные дела.** Почти все врио глав регионов так или иначе уже продемонстрировали решение реальных региональных проблем. Например, в Самарской области Дмитрий Азаров частично вернул отнятые Николаем Меркушкиным социальные льготы для пенсионеров и ветеранов, в Ивановской области Станислав Воскресенский договорился о запуске скоростного поезда в Москву и способствовал погашению долгов по зарплате работникам завода «Автокран», в Нижегородской области Глеб Никитин договорился о выделении «Россетями» дополнительных инвестиций в развитие электроэнергетики области в размере 3,5 млрд руб.

## Региональная повестка

- Региональная повестка определялась стартовыми условиями, в которых оказались врио глав регионов. При этом социально-экономическая повестка в большинстве регионов вышла на первый план.
- **Социально-экономическая повестка.** Практически все врио уделяли внимание развитию инфраструктуры региона. Чуть больший крен в сторону решения социальных проблем заметен у Дмитрия Азарова (Самарская область), Александра Буркова (Омская область), Михаила Ведерникова (Псковская область), Станислава Воскресенского (Ивановская область), Андрея Травникова (Новосибирская область) и Александра Цыбульского (НАО). На развитии экономики сконцентрировались Глеб Никитин (Нижегородская область), Андрей Тарасенко (Приморский край), Александр Усс (Красноярский край).
- **Политическая повестка.** Во многом формировалась по линии отношений врио глав регионов с главами АЦ. В большинстве регионов не зафиксированы конфликты с местными элитами, что, с одной стороны, объясняется взвешенным подходом врио, с другой – неготовностью местных элит к открытому конфликту с президентскими назначенцами. Исключением стал Глеб Никитин (Нижегородская область), жестко завершивший противостояние с лидером «команды города» (влиятельный вице-председатель ЗС Олег Сорокин арестован по обвинению в получении взятки в особо крупном размере).
- **Особая повестка (Республика Дагестан).** Из ряда врио выделяется Владимир Васильев, начавший борьбу с коррупцией, замешанной на национальных кланах, и наведение порядка во вверенном ему регионе. В середине января в Республику с проверкой приехали 38 представителей Генпрокуратуры, затем сначала по обвинению в превышении должностных полномочий были арестованы глава городского округа Махачкала Муса Мусаев и главный архитектор Махачкалы Магомедрасул Гитинов, а 5 февраля по обвинению в мошенничестве были задержаны врио председателя правительства Дагестана Абдусамад Гамидов, его заместители Шамиль Исаев и Раюдин Юсуфов и бывший республиканский министр образования Шахабас Шахов, а правительство Республики было отправлено в отставку.

## Региональная социально-экономическая повестка: наиболее яркие инициативы / достижения

Врио губернатора	Регион	Инициатива / достижение
Дмитрий Азаров	Самарская область	Возвращение отмененных предшественником социальных льгот пенсионерам и ветеранам
Глеб Никитин	Нижегородская область	Договоренность о выделении «Россетями» дополнительно 3,5 млрд руб. на инвестиции в развитие электроэнергетики области
Александр Цыбульский	НАО	Возврат части региональных доплат и индексация социальных выплат
Александр Усс	Красноярский край	Создание Енисейской экономической зоны
Владимир Васильев	Республика Дагестан	Выделение федеральным центром 3,2 млрд рублей дотаций
Андрей Тарасенко	Приморский край	Начало строительства заводов по утилизации автомобилей и производству автомобильных двигателей в ТОР «Надеждинская»
Андрей Клычков	Орловская область	Замена коммерческого кредита бюджетным с экономией 300 млн. руб. для бюджета региона на обслуживании госдолга
Андрей Травников	Новосибирская область	Перезапуск проекта мусорной концессии
Александр Бурков	Омская область	Выделение федеральным центром 8,5 млрд рублей дотаций
Станислав Воскресенский	Ивановская область	Договоренность с РЖД о введении прямого скоростного сообщения Иваново-Москва – скоростной поезд «Ласточка»
Михаил Ведерников	Псковская область	Развитие особой экономической зоны «Моглино»

## Региональная политическая повестка: взаимоотношения с административным центром региона

- **Административный центр-регион.** Для установления контроля над административным центром (АЦ) субъекта четверо врио губернаторов (Дмитрий Азаров – Самарская область, Александр Бурков – Омская область, Михаил Ведерников – Псковская область, Александр Усс – Красноярский край) заменили действующего главу или главу администрации города. Еще четверо (Станислав Воскресенский – Ивановская область, Андрей Клычков – Орловская область, Андрей Травников – Новосибирская область, Александр Цыбульский – НАО) сохранили руководителей АЦ на своих постах (у Цыбульского при этом сохраняется конфликт с главой город администрации). Трое врио губернаторов (Владимир Васильев – Республика Дагестан, Глеб Никитин – Нижегородская область, Андрей Тарасенко – Приморский край) представляют собой особые случаи и рассмотрены ниже.
- **Особый случай: Нижний Новгород.** В Нижнем Новгороде, во-первых, была изменена модель управления городом: из «двуглавой» (глава города + глава администрации) она была преобразована в «одноглавую» (только глава города), что исключило людей лидера «городских» Олега Сорокина из системы управления столицей области. Во-вторых, сам Сорокин был арестован по обвинению в получении взятки в особо крупном размере. Новый глава города Владимир Панов был предложен депутатам врио главы области Глебом Никитиным.
- **Особый случай: Приморский край.** После назначения Андрея Тарасенко временно отстраненный от должности после ареста в июле 2016 г. действующий глава Владивостока Игорь Пушкарев подал в отставку. Возглавлявший в течение этого периода город член его команды Константин Межонов стал врио вице-губернатора. На данный момент главой города является Виталий Веркеенко, рассматривающийся как компромиссная фигура для основных групп влияния края.
- **Особый случай: Республика Дагестан.** Активные действия врио главы Республики Владимира Васильева против главы городского округа Махачкала Мусы Мусаева обусловлены задачами преодоления коррупции, поставленными перед врио главы региона. Арест Мусаева вплетен в общую повестку борьбы с коррупцией, прежде всего в высших эшелонах республиканской власти.



## Взаимоотношения с административным центром региона: замены

Врио - регион	Судьба экс-главы АЦ	Нынешний глава АЦ
Дмитрий Азаров – Самарская область	Экс-глава города Олег Фурсов перешел на работу в министерство труда области.	Глава городского округа Самара Елена Лапушкина лояльна Азарову.
Александр Бурков – Омская область	И.о. мэра Омска Сергей Фролов стал зампредом правительства области.	Мэр Оксана Фадина избрана при поддержке Буркова.
Михаил Ведерников – Псковская область	Экс-глава администрации Пскова Игорь Калашников назначен заместителем руководителя «Горводоканала».	Главы администрации Пскова Александр Братчиков назначен при поддержке Ведерникова. Отмечается пока непубличное сопротивление главы Пскова Ивана Цецерского.
Александр Усс – Красноярский край	Нелояльный Уссу экс-глава Эдхам Акбулатов отказался от борьбы за свой пост.	Глава города Сергей Еремин полностью подконтролен Уссу.

## Взаимоотношения с административным центром региона: статус-кво

Врио - регион	Глава АЦ	Примечания
Станислав Воскресенский – Ивановская область	Владимир Шарыпов – глава города	
Андрей Клычков – Орловская область	Василий Новиков – мэр города, Александр Муромский – глава администрации	
Андрей Травников – Новосибирская область	Анатолий Локоть – мэр Новосибирска	Существует риск обострения отношений после президентских выборов
Александр Цыбульский – НАО	Олег Белак – глава администрации	Прослеживается конфликт с главой администрации Нарьян-Мара Олегом Белаком

## Взаимоотношения с административным центром региона: особые случаи

Врио - регион	Судьба экс-главы АЦ	Нынешний глава АЦ
Владимир Васильев – Республика Дагестан	Глава городского округа Махачкала Муса Мусаев арестован за превышение должностных полномочий и отстранен от должности.	
Глеб Никитин - Нижегородская область	Олег Сорокин, лидер «команды города», находится под арестом по обвинению в получении взятки в особо крупном размере. Глава города Елизавета Солонченко и глава администрации Сергей Белов добровольно ушли в отставку.	Изменена система управления городом с «двухглавой» на «одноглавую». Кандидатура главы города Владимира Панова предложена Никитиным.
Андрей Тарасенко – Приморский край	И.о. главы администрации Владивостока Константин Межонов из команды Игоря Пушкарева стал врио вице-губернатором края.	Нынешний глава города Виталий Веркеенко считается компромиссной фигурой. Сохранена часть команды Игоря Пушкарева.

## Социологические данные: ФОМ и ВЦИОМ, январь 2018 г.

- Об улучшении ситуации в регионах, управляемых назначенными осенью 2017 г. врио, говорят от 10% (Орловская область – Андрей Клычков) до 28% (Самарская область – Дмитрий Азаров) опрошенных. Наиболее заметны улучшения в области состояния дорог и дорожного строительства, инфраструктуры, благоустройства.
- Известность назначенных врио глав регионов их жителям составляет от 32% (Новосибирская область – Андрей Травников) до более чем 80% (83% - Владимир Васильев, Республика Дагестан; 82% - Александр Цыбульский, НАО).
- В тройку врио, хорошо, по мнению жителей, знающих проблемы своих регионов, вошли Дмитрий Азаров (Самарская область) – 81% опрошенных, Александр Усс (Красноярский край) – 79% и Владимир Васильев (Республика Дагестан) – 74%. Наименьшую осведомленность респонденты отметили у Андрея Клычкова (Орловская область) – 45%.
- Наибольшие надежды на то, что врио губернатора сможет отстаивать интересы своего региона перед федеральным центром, жители возлагают на Владимира Васильева (Республика Дагестан) – 74%, Дмитрия Азарова (Самарская область) – 68% и Александра Цыбульского (НАО) – 64%. Меньше всего верят в такую способность врио своего региона жители Псковской (Михаил Ведерников) – 32% и Орловской областей (Андрей Клычков) – 35%.
- Оценивая регионы в контексте предстоящих выборов, можно отметить что, по уровню информированности граждан о предстоящих выборах и мобилизации гражданского участия в голосовании лидируют Ивановская (Станислав Воскресенский) – 92%, Самарская (Дмитрий Азаров) – 91% и Псковская области (Михаил Ведерников) – 88%. Минимальные показатели в Орловской (Андрей Клычков) и Новосибирской областях (Андрей Травников) – по 65%.

## Самарская область

**Врио:** Азаров Дмитрий Игоревич

**Выходец из региона**

**Предыдущее место работы:** сенатор СФ РФ от Самарской области

**Возраст:** 47 лет

**Статус предшественника:** Меркушкин Н.И. - специальный представитель Президента РФ по взаимодействию со Всемирным конгрессом финно-угорских народов

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** возвращение отмененных предшественником социальных льгот

**Уровень реформирования правительства:** низкий (внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий

**Административный центр:** сменил главу городского округа Самара, предложив занимавшему этот пост Олегу Фурсову пост министра труда

Дмитрий Азаров в кадровой политике ограничился сменой ключевых министров, перетасовкой верхушки правительства края и бесконфликтной сменой главы городского округа Самары (новый глава – Елена Лапушкина).

**Активно консолидирует элиты края**, избавляясь от людей, привезенных прошлым главой – Николаем Меркушкиным. Основой для новых кадров стали люди, работавшие с Азаровым, когда он был мэром Самары.

**Активность в вопросах развития региона.** Основными публичными инициативами врио стали возвращение социальных льгот для пенсионеров, отнятых его предшественником, и частичное решение проблемы обманутых дольщиков.

**Серьезного негативного фона работы не наблюдается** помимо изначально депрессивного состояния региона, доставшегося «в наследство» от предшественников. Одним из проявлений этого стало то, что область вошла в число наиболее коррумпированных регионов России. Сам Азаров не провоцировал негатив, действуя как можно более осторожно и медленно.

**Общая характеристика 100 дней.** Конфликтов не отмечается. Кадровые изменения несущественные. Инициативы и востребованные решения в социальной сфере.

## Нижегородская область

**Врио:** Никитин Глеб Сергеевич

**Предыдущее место работы:** первый заместитель министра промышленности и торговли РФ

**Возраст:** 40 лет

**Статус предшественника:** Шанцев В.П. - член Совета директоров ПАО «Транснефть»

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** привлечение инвестиций – выделение «Россетями» дополнительно 3,5 млрд руб. на развитие электроэнергетики области, инвестирование «Лукойлом» \$1 млрд в Кстовский НПЗ

**Уровень реформирования правительства:** высокий (полное реформирование структуры, кадровые перестановки)

**Уровень конфликтности:** высокий

**Административный центр:** реформирование структуры городской власти (упразднение двухглавой системы) и проведение своего кандидата на должность главы Нижнего Новгорода (с досрочной отставкой прежнего руководства)

Глеб Никитин начал свою деятельность с активного реформирования структуры правительства и умеренных кадровых перестановок, при этом у него нет значительной собственной команды. Также активно включился в реформирование власти Нижнего Новгорода, упразднив должность главы администрации и проведя на должность главы города своего кандидата (Владимир Панов).

**Активно воздействует на элиты края,** вступив в конкуренцию с оставшейся командой экс-губернатора Валерия Шанцева. Однако прогноз по успеху консолидации местных элит скорее осторожный.

**Активность в вопросах развития региона.** Главный ориентир – проведение ЧМ по футболу в 2018 году. Это событие рассматривается врио как драйвер дальнейшего развития области.

**Негативным фоном** для работы Никитина стал арест заместителя председателя ЗС Олега Сорокина по обвинению в получении взятки. Это создает потенциал для острого конфликта, т.к. Сорокин – влиятельный бизнесмен и харизматичный политик, лидер команды АЦ. В защиту Сорокина высказались многие деятели, включая Шанцева.

**Общая характеристика 100 дней.** Элитный конфликт. Радикальная реформа управления. Инициативы в сфере экономики и инфраструктуры.

## Ненецкий автономный округ

**Врио:** Цыбульский Александр Витальевич

**Предыдущее место работы:** заместитель главы Минэкономразвития РФ

**Возраст:** 38 лет

**Статус предшественника:** Кошин И.В. - заместитель министра РФ по делам Северного Кавказа

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** возврат части региональных доплат и индексация социальных выплат

**Уровень реформирования администрации:** низкий (внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** средний с потенциалом роста

**Административный центр:** нарастает конфликт с главой администрации Нарьян-Мара Олегом Белаком

Александр Цыбульский провел минимум кадровых перестановок, фактически ограничившись удалением вице-губернатора по социальным вопросам Надежды Дедяевой и назначением «нового человека» - Юрия Мурадова, ранее работавшего в администрации Президента РФ.

**Активность в вопросах развития региона.** Помимо решения социальных вопросов (возврат доплат и индексация льгот) Цыбульский активно пытается развивать транспортное сообщение как внутри округа, так и с соседними регионами и Москвой.

**Негативным фоном работы Цыбульского** является конфликт с главой администрации Нарьян-Мара Олегом Белаком, а также падение самолета с чиновниками на борту.

**Общая характеристика 100 дней.** Отмечается конфликт. Незначительные кадровые перестановки. Инициативы в социальной сфере и инфраструктуре.



## Красноярский край

**Врио:** Усс Александр Викторович

**Выходец из региона**

**Предыдущее место работы:** председатель Законодательного Собрания Красноярского края

**Возраст:** 63 года

**Статус предшественника:** Толоконский В.А. - советник в Новосибирском филиале РАНХиГС

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** создание Енисейской экономической зоны

**Уровень реформирования правительства:** средний (внутриэлитные перестановки, реформа структуры правительства)

**Уровень конфликтности:** низкий

**Административный центр:** добился избрания главой города Красноярск своего кандидата

Александр Усс – один из трех врио-выходцев из своих регионов, поэтому в кадровой политике ограничился сменой ключевых министров, перетасовкой верхушки правительства края, упразднением агентства науки и инновационного развития, созданием агентства по ГО и ЧС и сменой главы города Красноярск (Сергей Еремин).

**Активно консолидирует элиты края**, избавляясь от людей, привезенных прошлым главой – Виктором Толоконским. Такой подход позволяет ему избежать внутриэлитных конфликтов.

**Активность в вопросах развития региона.** Не заинтересован в публичном укреплении своих позиций, поэтому не ориентирован на продвижение «громких» или масштабных проектов. Среди достижений - заявление о необходимости создания Енисейской экономической зоны совместно с Тувой и Хакассией и подписание меморандума об инвестициях с крупнейшими компаниями региона.

**Негативным фоном** для работы Усса стал долг края в 93 млрд рублей, серия арестов по делам о коррупции среди различных представителей власти среднего уровня – от глав районов до депутата Красноярска. Элиты края выглядят коррумпированными, а в свете заявлений самого Усса – еще и некомпетентными, но «новый» губернатор отказывается их менять.

**Общая характеристика 100 дней.** Конфликтов не отмечается. Незначительные кадровые перестановки. Инициативы в сфере экономики и инфраструктуры.



## Республика Дагестан

**Врио:** Васильев Владимир Абдуалиевич

**Предыдущее место работы:** вице-спикер, депутат ГД РФ от Тверской области, «Единая Россия»

**Возраст:** 68 лет

**Статус предшественника:** Абдулатипов Р.Г. - специальный представитель Президента РФ по вопросам гуманитарного и экономического сотрудничества с государствами Каспийского региона

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** добился выделения от федерального центра 3,2 млрд рублей дотаций

**Уровень реформирования правительства:** высокий (отставка правительства, реформа структуры правительства)

**Уровень конфликтности:** предельно высокий

**Административный центр:** глава городского округа Махачкала Муса Мусаев находится под арестом

Владимир Васильев сначала провел минимум кадровых перестановок, создав два новых министерства, сменив главу своей администрации (назначен «новый человек» - руководитель аппарата фракции «Единая Россия» в ГД РФ Владимир Иванов) и нескольких министров (вместо них назначены представители местных элит. Но после задержаний членов правительства по обвинению в мошенничестве отправил правительство в отставку.

**Активность в вопросах развития региона.** Пока основные усилия Васильева сосредоточены на наведении порядка в Республике и борьбе с коррупцией. Из достижений в экономике можно упомянуть лишь получение от федерального центра дотации, объявление о создании в Республике кластера стекольной промышленности и приезд нескольких делегаций иностранных инвесторов.

**Негативным фоном работы Васильева** стали явившиеся результатом клановых войн масштабный «десант» в Республику представителей Генпрокуратуры, уголовное дело и арест главы городского округа Махачкала Мусы Мусаева и главного архитектора Махачкалы Магомедрасула Гитинова, задержание врио председателя правительства Дагестана Абдусамада Гамидова, его заместителей Шамиля Исаева и Раюдина Юсуфова и бывшего республиканского министра образования Шахабаса Шахова и отставка правительства, а также обыски в районных администрациях.

**Общая характеристика 100 дней.** Борьба с местной клановой коррупцией. Инициативы в области промышленности и привлечении инвестиций.

## Приморский край

**Врио:** Тарасенко Андрей Владимирович

**Выходец из региона** (родился во Владивостоке)

**Предыдущее место работы:** генеральный директор ФГУП «Росморпорт»

**Возраст:** 54 года

**Статус предшественника:** Миклушевский В.В. - и.о. ректора Московского политехнического университета

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** начало строительства заводов по утилизации автомобилей и производству автомобильных двигателей в ТОР «Надеждинская».

**Уровень реформирования администрации:** низкий (внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий

**Административный центр:** вернул команду прежнего главы администрации Игоря Пушкарева, считающуюся эффективной

Андрей Тарасенко быстро избавился от «людей Миклушевского». Однако с собой Тарасенко новых людей не привел, на ключевые позиции в администрации были назначены представители разных уровней местной элиты, единственным исключением стал привлеченный с Сахалина вице-губернатор по вопросам внутренней политики Дмитрий Братыненко. Также решил проблему отношений с бывшим главой администрации Владивостока Игорем Пушкаревым, назначив его ставленника (Константин Межонов) вице-губернатором, а в его преемники проведя компромиссную фигуру (Виталий Веркеенко).

**Активность в вопросах развития региона.** Из масштабных проектов можно отметить начало строительства заводов по утилизации автомобилей и производству автомобильных двигателей в ТОР «Надеждинская», а также установку новых пылезащитных фильтров в Восточном порту в Находке. Еще одной публичной инициативой Тарасенко стало продвижение и развитие сельского хозяйства региона.

**Негативным фоном работы Тарасенко** можно считать уголовное дело против бывшего вице-губернатора Василия Усольцева, а также отказ Тарасенко подписать соглашение с «Росатомом» о строительстве центра ядерной медицины.

**Общая характеристика 100 дней.** Конфликтов не отмечается. Смена команды предыдущего главы региона с опорой на местные кадры. Инициативы в сфере экономики.

## Орловская область

**Врио:** Клычков Андрей Евгеньевич

**Предыдущее место работы:** депутат Московской городской Думы, КПРФ

**Возраст:** 38 лет

**Статус предшественника:** Потомский В.В. - заместитель Полномочного представителя Президента Российской Федерации в ЦФО

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** замена коммерческого кредита бюджетным с экономией 300 млн. руб. для бюджета региона на обслуживании госдолга

**Уровень реформирования правительства:** низкий (внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий, но с потенциалом роста

**Административный центр:** рабочие отношения с руководством города Орел (Василий Новиков – мэр города, Александр Муромский – глава администрации)

Андрей Клычков сменил на новом посту губернатора-коммуниста, так что ограничился незначительными кадровыми перестановками, уволив представителей команды Потомского и заявив, что будет опираться на местные кадры.

**Пытается контактировать с элитами региона,** однако потенциально его губернаторство может стать остро конфликтным. В регионе фиксируется недовольство местной элиты, в том числе со стороны «Единой России», которая оказалась снова отодвинута от высших должностей ставленником КПРФ. Просматривается недопонимание с местными представителями КПРФ.

**Активность в вопросах развития региона.** Из заметных достижений можно выделить только замещение коммерческого кредита бюджетным. Ключевое обещание – разработать Стратегию развития региона. Клычкова критикуют за отсутствие проектного подхода и абстрактность в его инвестиционной программе.

**Негативным фоном для работы Клычкова** стала динамика роста государственного долга региона, сложные отношения с медийным блоком и обвинения в плагиате в инвестиционном послании, что расценивается как низкая квалификация врио губернатора.

**Общая характеристика 100 дней.** Возможны конфликты в будущем. Кадровые изменения несущественные. Инициативы в сфере экономики.

## Новосибирская область

**Врио:** Травников Андрей Александрович

**Предыдущее место работы:** мэр города Вологда

**Возраст:** 46 лет

**Статус предшественника:** Городецкий В.Ф. - помощник полномочного представителя президента в СФО

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** рестарт проекта по строительству новой ледовой арены в Новосибирске, перезапуск проекта мусорной концессии

**Уровень реформирования правительства:** высокий (полное переформатирование структуры правительства, кадровые перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий с потенциалом роста

**Административный центр:** потенциальный конфликт с избранным мэром Новосибирска Анатолием Локтем (КПРФ)

Андрей Травников, до назначения занимавший должность мэра города Вологда, не мог привести с собой достаточную команду «новых людей», однако проявил себя как радикальный реформатор, изменив структуру и функционал правительства и лично его возглавив.

**Не ориентирован на конфронтацию с элитами региона**, но объективно ситуация может стать остро конфликтной. Избранный мэр Новосибирска Анатолий Локоть (КПРФ), популярный и конкурентоспособный, может стать угрозой для выборной кампании Травникова. Кроме того, экс-губернатор Красноярского края и Новосибирской области Виктор Толоконский стал главным советником мэра Новосибирска Анатолия Локтя.

**Активность в вопросах развития региона.** Больше нацелен на решение острых социальных проблем, для чего вынужден лично сотрудничать с властями Новосибирска (вопрос строительства новой ледовой арены). Среди заметных проектов – перезапуск проекта мусорной концессии и проект «Городская электричка» в Новосибирске.

**Негативным фоном** для работы Травникова стали протесты жителей против строительства мусороперерабатывающего полигона в Раздольном.

**Общая характеристика 100 дней.** Возможны конфликты в будущем. Радикальная реформа управления. Инициативы в социальной сфере и инфраструктуре.

## Омская область

**Врио:** Бурков Александр Леонидович

**Предыдущее место работы:** депутат ГД РФ от Свердловской области, «Справедливая Россия»

**Возраст:** 50 лет

**Статус предшественника:** Назаров В.И. – нет сведений о назначениях

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** добился от федерального центра выделения 8,5 млрд рублей дотаций

**Уровень реформирования правительства:** низкий (внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий

**Административный центр:** и.о. мэра Омска Сергей Фролов стал зампредом правительства области, мэром стала министр экономики области Оксана Фадина

Александр Бурков не стал снимать с занимаемых должностей правительственных чиновников, дав им срок показать себя. В результате лишь трое членов правительства, включая первого заместителя губернатора Андрея Новоселова, лишились своих постов. На их места были назначены другие представители областной элиты. «Новым человеком» можно считать лишь вице-губернатора Дмитрия Ушакова, ответственного за экономический блок – его Бурков привез с собой в качестве советника.

**Активность в вопросах развития региона.** Бурков сконцентрировал усилия на решении социальных и инфраструктурных проблем: добился погашения задолженности по зарплате сотрудникам НПО «Мостовик», договорился о расширении программы газификации, возобновил работу «Омскоблавтотранса».

**Негативным фоном работы** является остановка работы регионального перевозчика «Омскоблавтотранс» в связи с долгами и заявление самого Буркова о решении не достраивать омское метро из-за отсутствия средств.

**Общая характеристика 100 дней.** Конфликтов не отмечается. Незначительные кадровые перестановки. Инициативы в социальной сфере и инфраструктуре.

## Ивановская область

**Врио:** Воскресенский Станислав Сергеевич

**Предыдущее место работы:** заместитель министра экономического развития РФ

**Возраст:** 41 год

**Статус предшественника:** Коньков П.А. – нет сведений о назначениях

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** договоренность с РЖД о введении прямого скоростного сообщения Иваново-Москва – скоростной поезд «Ласточка», погашение долгов по зарплате перед работниками завода «Автокран»

**Уровень реформирования правительства:** низкий (незначительные структурные изменения, внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий

**Административный центр:** отсутствие публичного противостояния с главой города Иваново – рабочие отношения

Станислав Воскресенский не привел собственную команду, поэтому в кадровой политике ограничился сменой нескольких персоналий и незначительными переменами в структуре правительства. Большинство членов правительства остались на своих местах.

**Активно консолидирует элиты края,** пытаясь выстроить сотрудничество с местными элитами. Такой подход позволяет ему избегать публичных внутриэлитных конфликтов. Отношения с главой Иваново (Владимир Шарыпов) рабочие.

**Активность в вопросах развития региона.** Начал с инвентаризации проблем региона. Заявил о нацеленности на решение первоочередных социальных и инфраструктурных проблем: транспортного сообщения (скоростной поезд Иванов-Москва, восстановление речного сообщения с Кинешмой), обманутых дольщиков, утилизации ТКО. Попытка репозиционирования области.

**Негативным фоном для работы Воскресенского** стало обрушение части пятиэтажного жилого дома в Юрьевце, которое явилось отражением одной из ключевых проблем области – проблемы аварийного и ветхого жилья.

**Общая характеристика 100 дней.** Конфликтов не отмечается. Незначительные кадровые перестановки. Инициативы в социальной сфере и инфраструктуре, решение проблемы транспортной доступности.



## Псковская область

**Врио:** Ведерников Михаил Юрьевич

**Предыдущее место работы:** заместитель полномочного представителя Президента РФ в СЗФО

**Возраст:** 42 года

**Статус предшественника:** Турчак А..А. - заместитель Председателя Совета Федерации, секретарь Генерального совета партии «Единая Россия»

**Наиболее яркая инициатива / достижение:** развитие ОЭЗ «Моглино»

**Уровень реформирования администрации:** низкий, поэтапный (внутриэлитные перестановки)

**Уровень конфликтности:** низкий, но объективно может быть вынужден вмешаться в решение элитных конфликтов

**Административный центр:** добился избрания главой администрации Пскова своего кандидата (Александр Братчиков)

Михаил Ведерников не смог привести с собой команду «новых людей», поэтому в кадровой политике вынужденно опирается на местные кадры (в том числе из команды Турчака).

**Пытается договориться с элитами региона,** но вынужден учитывать сильное влияние команды экс-губернатора Турчака и непубличное (пока) сопротивление главы Пскова Ивана Цецерского. Сумел провести своего кандидата на пост главы администрации Пскова (Александр Братчиков), но с большим трудом преодолел сопротивление горсовета, вынужденно оперевшись на помощь оппозиции.

**Активность в вопросах развития региона.** Ориентирован на решение острых социальных вопросов (достройка Перинатального центра, решение вопросов скорой помощи), а также снижение госдолга области. Кроме того, делает упор на экономическое развитие (ОЭЗ «Моглино»).

**Негативным фоном для работы Ведерникова** стала сложная экономическая ситуация (высокая долговая нагрузка на регион – 103,7% за 9 месяцев 2017 г.).

**Общая характеристика 100 дней.** Возможны элитные конфликты в будущем. Незначительные кадровые перестановки. Инициативы в социально-экономической сфере и развитии инфраструктуры.



# Спасибо за внимание!

**АНО НИЦ «Особое мнение»  
Экспертный институт социальных исследований**

[info@minrep.ru](mailto:info@minrep.ru)  
[info@eisr.ru](mailto:info@eisr.ru)